



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

**RELATÓRIO DE SUPORTE À
FUNDAMENTAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA
DOS PREÇOS DO MUNICÍPIO DE FIGUEIRÓ DOS
VINHOS**

Município de Figueiró dos Vinhos

Índice

INTRODUÇÃO	4
1. OBJETIVOS	5
2. PRESSUPOSTOS DO ESTUDO E CONDICIONANTES.....	6
3. ABORDAGEM METODOLÓGICA.....	7
3.1. FASES.....	7
3.2. ESPECIFICAÇÕES DA ABORDAGEM METODOLÓGICA PARA DETERMINAÇÃO DO CUSTO REAL DA ATIVIDADE MUNICIPAL	8
3.3. PRESSUPOSTOS COMUNS ÀS VÁRIAS ABORDAGENS METODOLÓGICAS.....	10
3.4. MÉTODO DE APURAMENTO DO CUSTO REAL DA ATIVIDADE PÚBLICA LOCAL.....	11
3.4.1. CUSTOS DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E OPERACIONAIS	11
3.4.1.1 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DA MÃO-DE-OBRA DIRETA.....	11
3.4.1.2 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DE MATERIAIS E OUTROS CUSTOS.....	12
3.4.1.3 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DAS MÁQUINAS E VIATURAS.....	12
3.4.1.4 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DAS DEPRECIAÇÕES DE BENS	12
3.4.1.5 MÉTODO DE APURAMENTO DE CUSTOS INDIRETOS	12
3.4.2. MÉTODO DE APURAMENTO DE OUTROS CUSTOS ESPECÍFICOS	14
3.5. CUSTOS DOS EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS ASSOCIADOS À COBRANÇA DE PREÇO	15
4. RELATÓRIO DETALHADO	16
4.1. TABELA DE PREÇOS DO MUNICÍPIO DE FIGUEIRÓ DO VINHOS	16

Índice de figuras

Figura 1 - Cálculo do número de minutos anuais de trabalho	11
--	----

INTRODUÇÃO

Este relatório foi elaborado pela SMART VISION – Assessores e Auditores Estratégicos, Lda.

A Fundamentação Económico-Financeira de Preços enquadra-se no Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, previsto na Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, na sua redação atual.

Da alínea f) do artigo 14.º do referido diploma legal decorre, inclusive, que se entende como constituindo receita dos municípios: “O produto da cobrança de taxas e preços resultantes da concessão de licenças e da prestação de serviços pelo município [...]”.

No seguimento do exposto, resulta do artigo 21.º da referida Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua redação atual, que os preços e demais instrumentos de remuneração a fixar pelos municípios relativos aos serviços prestados e aos bens fornecidos em gestão direta pelas unidades orgânicas municipais, pelos serviços municipalizados e por empresas locais, não devem ser inferiores aos custos direta e indiretamente suportados com a prestação desses serviços e com o fornecimento desses bens.

Os referidos custos suportados são medidos em situação de eficiência produtiva e, quando aplicável, de acordo com as normas do regulamento tarifário em vigor.

1. Objetivos

Constituem objetivos do presente relatório caraterizar e delimitar a matriz de custos, tendo por objetivo determinar e suportar a fundamentação económico-financeira relativa ao valor dos preços, designadamente os custos diretos e indiretos, os encargos financeiros, depreciações e futuros investimentos realizados ou a realizar pela autarquia local.

De acordo com a Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, na sua redação atual, o valor dos preços a fixar pelas autarquias locais não deve ser inferior aos custos direta e indiretamente suportados com a prestação de serviços e com o fornecimento de bens.

No presente Relatório apresentamos a determinação do custo da atividade pública local de cada um dos preços praticados no Município, comparando-o com o valor do preço praticado ou com o valor dos preços aplicados a processos tipo, com dimensões e prazos médios

Pressupostos do Estudo e Condicionantes

Para a elaboração deste estudo, importa salientar que foram tidos em conta os seguintes pressupostos e condicionantes:

- a) O Município de Figueiró dos Vinhos teve implementada a contabilidade de gestão no ano económico de 2022, a qual permite identificar os custos de funcionamento das diversas unidades orgânicas (centros de responsabilidade), assim como dos equipamentos municipais onde se cobram preços;
- b) Foram considerados como centros de responsabilidade (CR) os centros de custos que tinham custos de pessoal imputados no ano 2022, sendo que se encontravam repartidos por centros de custos das estruturas 941 – Atividades Principais e 9421 – Estrutura Orgânica;
- c) Assim, por centro de responsabilidade (centro de custo) foram apurados os valores totais anuais de materiais, fornecimentos e serviços externos, amortizações de bens e outros custos e imputação de custos indiretos, com referência aos valores do exercício de 2022;
- d) Foi assumido como pressuposto que a imputação dos custos pela contabilidade de gestão do Município a cada centro de responsabilidade (centro de custo) é fiável, bem como a afetação dos bens/serviços e recursos humanos, comportando, assim, o real custo de funcionamento de cada centro de responsabilidade;
- e) Assumiu-se que todos os elementos contabilísticos fornecidos pelo Município foram corretamente classificados e refletiam adequadamente a sua situação económico-financeira;
- f) Não foi objeto deste relatório garantir a fiabilidade dos elementos contabilísticos, nem proferir uma opinião sobre a sua situação económico-financeira.

3. ABORDAGEM METODOLÓGICA

3.1. FASES

O presente estudo decorreu de acordo com as seguintes fases:

- ▶ FASE I:
 - 1. Matriz de Preços por Centro de Responsabilidade (Unidade Orgânica Flexível - Divisão / Subunidade Orgânica).
- ▶ FASE II:
 - 1. Matriz de Custos Diretos por Centro de Responsabilidade (Custos de Funcionamento);
 - 2. Matriz de Custos de Serviços de Suporte por Centro de Responsabilidade;
 - 3. Definição de Critérios de Imputação de Custos Indiretos;
 - 4. Matriz de Custos Indiretos por Centros de Responsabilidade.
- ▶ FASE III:
 - 1. Matriz de Custos Diretos por Preço:
 - a) Caracterização Técnica do Preço;
 - b) Caracterização do Processo com Recursos Afetos;
 - c) Fatores Diferenciadores dos Preços.
- ▶ FASE IV:
 - 1. Distribuição dos Custos Diretos dos Centros de Responsabilidade por Preço;
 - 2. Matriz de Custos Totais por Preço;
 - 3. Matriz de Custos Totais por Preço em Unidades de Medida.

3.2.ESPECIFICAÇÕES DA ABORDAGEM METODOLÓGICA PARA DETERMINAÇÃO DO CUSTO REAL DA ATIVIDADE MUNICIPAL

Atendendo aos objetivos do projeto, a abordagem metodológica assentou na justificação do custo real da atividade municipal, agrupando para efeitos do estudo os seguintes grupos de preços:

Tipo A - Os que decorrem de um ato administrativo;

Tipo B - Os que decorrem de um ato administrativo adicionado de um processo operacional;

Tipo C - Os que decorrem da gestão de bens de utilização coletiva, entendendo-se os equipamentos municipais/infraestruturas.

Assim, para cada um dos referidos grupos foram determinados os seus custos, recorrendo a:

Tipo A - Ao arrolamento dos custos diretos e indiretos por fase do processo administrativo;

Tipo B - À soma dos custos totais (diretos e indiretos) do ato administrativo detalhado por fases do processo com os custos diretos e indiretos associados ao processo operacional de produção ou prestação do serviço;

Tipo C - Ao arrolamento dos custos anuais dos equipamentos municipais, reduzindo através de indicadores de utilização à unidade de medida aplicável no preço.

Na abordagem metodológica associada aos preços do Tipo A, verificaram-se dois tipos de situação:

- a) O custo do processo administrativo não tem correlação direta com as unidades de medida de aplicação do preço, deste modo foram solicitados custos médios para a realização de cada fase do processo, tendo sido fundamentado, neste caso, o custo de um processo-tipo de acordo com os indicadores/unidades de medida médias.

De modo a demonstrar a relação entre o custo da atividade e o preço praticado calcularam-se os preços aplicando as unidades de medida médias respetivas. Pretende-se, assim, comparar o custo real da atividade municipal com o valor dos preços aplicados para unidades médias de um processo tipo (com prazos e dimensões médias).

- b) O custo do processo administrativo e/ou operacional é equivalente à unidade de medida do preço aplicável. Neste caso é aplicada por cada ato final, resultante do processo arrolado.

Pela aplicação da abordagem metodológica associada aos preços do Tipo B, verificou-se que na generalidade dos casos existe correlação entre a unidade de medida de aplicação do preço, deduzindo neste caso que o custo da atividade municipal para um processo administrativo e operacional pode ser comparável ao valor do preço cobrado para a prestação do serviço. Nos casos em que não existia a referida correlação adotou-se o referido para os preços do Tipo A.

No âmbito de aplicação da abordagem metodológica associada aos preços do Tipo C, a determinação do custo unitário por unidade de medida de aplicação do preço assentou nos seguintes pressupostos:

- a) O custo unitário por unidade foi determinado pressupondo o fornecimento total, na sua capacidade máxima;
- b) O preço a aplicar relativo à infraestrutura considerada tem duas componentes, o tipo B e o tipo C, pelo que se determinaram os custos totais anuais de funcionamento da infraestrutura pressupondo também a sua capacidade máxima de fornecimento.

3.3. PRESSUPOSTOS COMUNS ÀS VÁRIAS ABORDAGENS METODOLÓGICAS

Em todas as abordagens metodológicas de cálculo do custo real da atividade municipal foram atendidos princípios de eficiência organizacional.

3.4. MÉTODO DE APURAMENTO DO CUSTO REAL DA ATIVIDADE PÚBLICA LOCAL

3.4.1. CUSTOS DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E OPERACIONAIS

A fórmula utilizada para o cálculo do custo total do processo administrativo e operacional (C_{PAO}) foi:

$$C_{PAO} = T_m \times (C_{MOD} + C_{MOC} + C_{MAQV} + C_{DEPREC} + C_{IND})$$

T_m - Tempo médio de execução (em minutos);

C_{MOD} - Custo de mão-de-obra direta por minuto, em função da carreira/categoria profissional respetiva;

C_{MOC} - Custo de materiais e outros custos por minuto, em função do centro de responsabilidade a que a mão-de-obra direta em cada uma das fases do processo está afeta;

C_{MAQV} - Custo de máquinas e viaturas por minuto;

C_{DEPREC} - Custo das depreciações dos bens por minuto, em função do centro de responsabilidade a que a mão-de-obra direta em cada uma das fases do processo está afeta;

C_{IND} - Custo indireto por minuto, em função do centro de responsabilidade a que a mão-de-obra direta em cada uma das fases do processo está afeta.

O método de cálculo dos valores por minutos referido é explicado a seguir.

3.4.1.1 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DA MÃO-DE-OBRA DIRETA

No que diz respeito aos custos com a mão-de-obra direta foram calculados os custos por minuto médios de cada carreira/categoria profissional, tendo em conta a respetiva remuneração e aplicação à data no Município de Figueiró dos Vinhos.

Para o número de minutos por ano, **considerou-se 22 dias de férias e 10 dias de feriados em dias de semana no ano 2022:**

Minutos de trabalho anuais ($52 \times (5 \times 7 \times 60 - (N.º \text{ de Feriados} + \text{Dias de Férias}) \times 7 \times 60 / 52)$)				
	N.º semanas / ano	N.º minutos / semana	N.º minutos perdidos por semana com férias e feriados	
N.º minutos anuais de trabalho =	52	2100	258	95.760

Figura 1 - Cálculo do número de minutos anuais de trabalho

3.4.1.2 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DE MATERIAIS E OUTROS CUSTOS

Os custos diretos de materiais e outros custos (fornecimento de serviços externos) de cada centro de responsabilidade apurados pela contabilidade de gestão foram divididos pelo número de funcionários existentes em cada um e ainda pelo número de minutos médios que cada funcionário trabalha por ano, com o intuito de se obter o custo por minuto por centro de responsabilidade.

3.4.1.3 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DAS MÁQUINAS E VIATURAS

Os custos anuais de cada máquina e viatura com depreciações, consumo de combustíveis, manutenções, reparações e seguros considerados, foram os inseridos na contabilidade de gestão de 2022 (n-1), a partir dos quais se dividiu pelo número de horas anuais de trabalho e pelo número de minutos de uma hora, para se alcançar o custo de utilização por minuto.

3.4.1.4 MÉTODO DE CÁLCULO DO CUSTO DAS DEPRECIAÇÕES DE BENS

Efetuuou-se o cálculo referido no ponto 3.4.1.2 em relação à depreciação anual dos bens afetos a cada centro de responsabilidade, sendo que nos quadros-resumo dos custos associados a cada preço, os custos das depreciações aparecem agregados aos custos de Materiais e Outros Custos.

3.4.1.5 MÉTODO DE APURAMENTO DE CUSTOS INDIRETOS

Consideram-se custos indiretos aqueles que não são passíveis de identificação concreta com um processo ou um equipamento de utilização coletiva.

São exemplos destes, os custos de atividades de suporte como sejam as ligadas às áreas funcionais de contabilidade, compras e gestão de stocks, gestão de recursos humanos, património e gestão de sistemas de informação e outros custos não intervêm diretamente em nenhum processo. Esta repartição foi efetuada também em proporção dos custos de pessoal dos centros de responsabilidade considerados como diretos, excluindo os custos com pessoal dos centros de responsabilidade considerados como indiretos.

No presente estudo, foram considerados como custos indiretos os seguintes centros de custo:

- 9421203 - Gabinete Jurídico
- 9421204 - Gabinete de Comunicação, Imagem e Eventos
- 9421301020101 - Serviço de Contabilidade
- 9421301020103 - Serviço de Património
- 94213010202 - Setor da Contratação Pública

- 94213010203 - Setor de Armazém
- 94213010204 - Subunidade Orgânica Recursos Humanos
- 94213010205 - Gabinete de Informática
- 94213020301 - Setor de Oficina e Serralharia
- 94213020302 - Setor de Gestão de Frota

A totalidade do apuramento dos custos indiretos assentou na compilação de todos os custos anuais dos centros de responsabilidade (centro de custo) identificados acima, nomeadamente os custos com mão-de-obra, materiais e outros custos e depreciações de bens, com referência aos valores apurados para o exercício de 2022.

A repartição dos custos indiretos pelos restantes centros de responsabilidade foi executada em função do peso total dos custos de cada centro de responsabilidade no total dos custos apurados.

Acresce referir que a imputação de custos indiretos dos centros de responsabilidade (centro de custo), na falta de critério mais consistente, e salvo melhor opinião, teve por base na expressão da fórmula de cálculo, a relação direta e proporcional dos custos indiretos com os tempos médios apurados, ou seja, dividiram-se os custos pelo número de funcionários existentes em cada um dos centros de responsabilidade (centro de custo) e, a seguir, pelo número de minutos médios que cada funcionário trabalha por ano.

Sintetizando, os custos indiretos são em primeiro lugar rateados proporcionalmente pelos minutos utilizados em determinado processo ou pelos minutos totais dos recursos humanos afetos aos equipamentos municipais onde são cobrados preços. Com este procedimento, assume-se que a totalidade dos custos indiretos se reparte em função dos funcionários do Município e da sua contribuição nos processos ou funcionamento de equipamentos.

O critério adotado neste âmbito consubstancia o pressuposto que o funcionário, para exercer determinada tarefa, utiliza num determinado período os recursos disponíveis do Município e a sua função é suportada por outros setores que prestam serviços internos à sua Unidade Orgânica.

3.4.2. MÉTODO DE APURAMENTO DE OUTROS CUSTOS ESPECÍFICOS

Apurou-se o custo da análise de um assunto numa reunião do Órgão Executivo, com base no tempo médio que um processo demora a ser analisado numa Reunião de Câmara por minuto, tendo em consideração que:

- a) As reuniões de Câmara realizam-se quinzenalmente;
- b) Em média, cada reunião dura cerca de 60 minutos;
- c) Em cada reunião são tratados entre 10 e 15 assuntos;
- d) Existe 3 vereadores a receber senhas de presença (61,78€), tendo-se calculado o custo por minuto dividindo o valor da senha de presença pelos 60 minutos da reunião;
- e) Tem 2 trabalhadores afetos à Reunião de Câmara, nomeadamente, 1 Chefe de Divisão do 942130199 Comuns Divisão Administrativa e Financeira e 1 Coordenador Técnico do 94213010199 Comuns Subunidade Orgânica Administrativa, que ocupam, respetivamente, 8 e 5 horas, sendo executadas as seguintes tarefas:
 - Preparação das ordens do dia, agenda/documentos para a Reunião de Câmara;
 - Secretariar/apoio administrativo à Reunião de Câmara,
 - Preparação das ordens de execução;
 - Preparação dos atos de eficácia externa – Editais – Publicações no Diário da República – Publicações no site municipal;
 - Preparação das atas das Reuniões de Câmara;
 - Envio para a Assembleia Municipal de assuntos que careçam de deliberação daquele órgão;
 - Listagens das presenças dos Vereadores da oposição nas Reuniões de Câmara para efeitos de pagamento de senhas de presença;
 - Organização e numeração dos livros de atas;
 - Emissão de certidões de deliberação.

3.5. CUSTOS DOS EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS ASSOCIADOS À COBRANÇA DE PREÇO

A fórmula utilizada para o cálculo dos custos anuais dos equipamentos de utilização coletiva (CD_{EIMP}) foi a seguinte:

$$CD_{EIMP} = CA_{FUNC.} + CA_{DEPREC.} + CA_{IND.}$$

CA_{FUNC.} - Custos Anuais diretos de funcionamento e/ou manutenção de equipamento/infraestrutura – incluem despesas com recursos humanos e outros custos associados ao funcionamento;

CA_{DEPREC.} - Custos Anuais com a depreciação dos equipamentos (móveis e imóveis);

CA_{IND.} - Repartição de custos indiretos anuais em função das unidades orgânicas a que os equipamentos estão afetos.

4. RELATÓRIO DETALHADO

4.1. TABELA DE PREÇOS DO MUNICÍPIO DE FIGUEIRÓ DO VINHOS

CAPÍTULO I - DIVERSOS

Artigo 1.º - Fotocópias, impressões e digitalizações

Neste artigo os preços enquadram-se no Tipo A – os que decorrem de um ato administrativo. Apurou-se que o custo da atividade é inferior ao valor do preço aplicado, sendo que o Município pratica preços com margem de lucro, que ascende no máximo a 6% do valor de custo.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
CAPÍTULO I											
Diversos											
Artigo 1.º											
Fotocópias, impressões e digitalizações											
1. Fotocópias simples:											
1.1 por cada página A4 - preto e branco	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	15	0,24 €	3,60 €	0%	6%
1.2 por cada página A4 - cor	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	7	0,49 €	3,43 €	0%	1%

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
2. Impressões:											
2.1 por cada página A4 - preto e branco	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	15	0,24 €	3,60 €	0%	6%
2.2 por cada página A4 - cor	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	7	0,49 €	3,43 €	0%	1%
2.3 impressões de documentos fotográficos	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	6	0,57 €	3,42 €	0%	0%
3. Digitalizações:											
3.1 por cada página A4	1,76 €	0,73 €	0,00 €	0,00 €	0,92 €	3,41 €	22	0,16 €	3,52 €	0%	3%
Observações:											
Nota 1: Para efeitos de aplicação da presente tabela: A3 =2A4; A2=4A4; A3=8A4; A0=16A4											

Artigo 2.º - Serviços Diversos

Neste artigo, o Município não auferir qualquer custo suportado ou margem de lucro associada, uma vez que os valores apresentados, previamente deliberados em Reunião de Câmara, foram estabelecidos de forma antecipada e independente da presente Fundamentação Económico-Financeira, permanecendo em vigor na atual fundamentação, em virtude da iniciativa do Município.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
Artigo 2.º											
Serviços diversos											
1. Fornecimento de suportes - por cada:											
1.1 CD-rom								1,22 €			
1.2 DVD								1,63 €			
1.3 Pen								5,69 €			
2. Envio de documentos por correio (valores cobrados consoante tabela dos CTT)											

Artigo 3.º - Medição acústica

Neste artigo, os valores aplicar serão os cobrados ao Município.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem	Observações SV - Acumulação de Valores
Artigo 3.º												
Medição Acústica												
1. Medição acústica												
1.1 Avaliação acústica de incomodidade (custo em função do prestador do serviço)												

Artigo 4.º - Serviços Auxiliares

Neste artigo, o Município não auferir qualquer custo suportado ou margem de lucro associada, uma vez que os valores apresentados, previamente deliberados em Reunião de Câmara, foram estabelecidos de forma antecipada e independente da presente Fundamentação Económico-Financeira, permanecendo em vigor na atual fundamentação, em virtude da iniciativa do Município.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
Artigo 4.º											
Serviços Auxiliares											
1. Recolha específica de resíduos urbanos											
1.1 Resíduos Verdes											
1.1.1 até 1m3								3,25 €			
1.1.2 1m3 até 5m3								7,32 €			
1.1.3 5m3 até 10m3								9,76 €			
1.2 Monstros / Volumosos / REEE											
1.2.1 1m3 até 5m3								4,47 €			
1.2.2 5m3 até 10m3								7,97 €			

CAPÍTULO II – DANOS EM PATRIMÓNIO MUNICIPAL E INTERVENÇÕES DE INTERESSE PÚBLICO

Artigo 5.º - Serviço de remoção de objetos colocados ilegalmente no espaço público e realização de trabalhos na via pública

Neste artigo os preços enquadram-se em dois tipos, no Tipo A – os que decorrem de um ato administrativo e Tipo B - os que decorrem de um ato administrativo adicionado de um processo operacional. Apurou-se que o custo da atividade é inferior ao valor do preço aplicado, sendo que o Município pratica preços com margem de lucro, que ascende no máximo a 307% do valor de custo.

Importa ainda referir que, no que diz respeito à realização de trabalhos na via pública a pedido do munícipe ou em sua substituição, por utilização hora/homem, existe um custo suportado que ascende no máximo até 81% do valor do custo. O Município suporta os custos com a remoção de objetos colocados ilegalmente no espaço público, por forma a promover a preservação do património municipal e manter a harmonia do espaço público.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Valor a cobrar	Custo Suportado pelo Município	Margem
CAPÍTULO II									
Danos em património municipal e intervenções de interesse público									
Artigo 5.º									
Serviço de remoção de objetos colocados ilegalmente no espaço público e realização de trabalhos na via pública									
1. Realização de trabalhos na via pública a pedido do munícipe ou em sua substituição:									
1.1 por utilização hora homem	36,00 €	4,82 €	0,00 €	0,00 €	12,58 €	53,39 €	10,00 €	81%	0%
1.2 por utilização hora máquina ou viatura	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8,60 €	0,00 €	8,60 €	35,00 €	0%	307%
1.3 pelos materiais consumidos (em função dos trabalhos executados)									

CAPÍTULO III – TRANSPORTES

Artigo 6.º - Cedência de Viaturas

Neste artigo os preços enquadram-se no Tipo A – os que decorrem de um ato administrativo e do Tipo B - os que decorrem de um ato administrativo adicionado de um processo operacional. Apurou-se que o custo da atividade é sempre superior ao valor do preço aplicado, sendo que o Município pratica preços com margem de lucro que ascendem no máximo a 58% do valor de custo.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidade, prazos e dimensões médias	Valor a Cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
CAPÍTULO III											
Transportes											
Artigo 6.º											
Cedência de Viaturas											
1. Utilização dos veículos por coletividades, associações ou outras organizações de interesse público											
1.1 Pela Submissão do Pedido								10,00 €			
1.2 Acresce por KM											
1.2.1 Autocarro (27 lugares)	17,25 €	8,77 €	0,00 €	0,00 €	5,99 €	32,01 €	1	40,65 €	50,65 €	0%	58%
1.2.2 Carrinha (8 Lugares)	17,25 €	8,77 €	0,00 €	0,00 €	5,99 €	32,01 €	1	24,39 €	34,39 €	0%	7%
2. Acresce às alíneas anteriores o valor hora médio de motorista (valor previsto na aplicação de OAD), acrescido da percentagem de horas extraordinárias sempre que se aplique											

CAPÍTULO IV – MERCHANDISING E PUBLICAÇÕES EDITADAS E APOIADAS PELO MUNICÍPIO

Artigo 7.º - Posto de Turismo

Neste artigo, o Município não auferir qualquer custo suportado ou margem de lucro associada, uma vez que os valores apresentados, previamente deliberados em Reunião de Câmara, foram estabelecidos de forma antecipada e independente da presente Fundamentação Económico-Financeira, permanecendo em vigor na atual fundamentação, em virtude da iniciativa do Município.

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
CAPÍTULO IV											
Merchandising e Publicações Editadas e Apoiadas pelo Município											
Artigo 7.º											
Posto de Turismo											
1. Artigos para venda											
1.1 Brasão Bordado de Figueiró dos Vinhos								1,63 €			
1.2 Galhardete Simples de Figueiró dos Vinhos								0,81 €			
1.3 Pin de Figueiró dos Vinhos								0,81 €			
1.4 Caneca								4,88 €			
1.5 Bloco de Notas								4,47 €			
1.6 Saco promocional em pano								2,44 €			
1.7 Íman do Concelho								2,85 €			

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquina s/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
1.8 Íman 3D cerâmica com desenho Casulo de Malhoa								6,91 €			
1.9 Íman cerâmica com ilustração Fragas São Simão								6,10 €			
1.10 Yo-Yo Xadrez								1,63 €			
1.11 Estojo para lápis Xadrez								2,44 €			
1.12 Postal Ilustração Reinterpretar Malhoa								0,81 €			
1.13 Conjunto de 7 postais Ilustração Reinterpretar Malhoa								4,07 €			
1.14 Saco de Pano Fazunchar								8,14 €			
1.15 Bloco de notas A6								2,44 €			
2. Livros / Postais / Multimédia											
2.1 "Atmosferas, Pessoas, Narrativas" - Dr. José Falcão/Dr. Nuno Afonso								4,71 €			
2.2 "Epopéia Maubere" - Alcides Martins								3,77 €			
2.3 "Figueiró dos Vinhos Terra de Sonho" - Carlos Medeiros								7,08 €			
2.4 "Historial das Filarmónicas Figueiró dos Vinhos" - Carlos Medeiros								9,43 €			
2.5 "Ilustrar Figueiró" - Eng.º Miguel Portela								14,15 €			

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
2.6 "Inconfidências e ..." - Eng.º José Pais								11,32 €			
2.7 "José Malhoa - Tradição e Modernidade" - Dr. Nuno Saldanha								28,30 €			
2.8 "Memórias de Trás da Serra" - Dr. José Lucas Pedro								5,66 €			
2.9 "Monografia do Convento de N.ª Sra. do Carmo" - Dra. Alexandra Marques								4,72 €			
2.10 "Morrer de Pé" - Alcides Martins								4,72 €			
2.11 "Os Magalhães de Pedrógão Grande e F.V." - José Costa dos Santos								4,72 €			
2.12 "Requiem" - Eng.º Miguel Portela/Dr.ª Margarida Lucas								14,15 €			
2.13 "XIX Século XX - Momentos de Pintura" - Dr. José Falcão/Dr. Nuno Afonso								4,71 €			
2.14 Roteiro Aldeias do Xisto - A Descoberta começa aqui. - Aldeias do Xisto								18,87 €			
2.15 "Poemas e mensagens para todo mundo" - Alcides Martins								3,77 €			
2.16 Catálogo "Os Corpos e as Almas" - Casa dos Patudos								4,71 €			
2.17 "Definições e Conclusões - Poemas" - Alcides Martins								3,77 €			

	Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidade, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
2.18	"O Tempo das nossas Vidas" - Eng.º Miguel Portela/Dr.ª Margarida Lucas								7,08 €			
2.19	"Aqueles Mãos" - Costa Santos								7,08 €			
2.20	"Estórias de uma vida" - Costa Santos								7,08 €			
2.21	"Maçons de Pedra e Cal" - Aires Henriques								20,75 €			
2.22	José Malhoa - Catálogo Raisonné								28,30 €			
2.23	"O Mosteiro de Santa Clara de Figueiró dos Vinhos" - Eng.º Miguel Portela								7,07 €			
2.24	"Forais de Figueiró dos Vinhos"								28,30 €			
2.25	Catálogo da Exposição "José Malhoa, 1855-1933 - A exaltação da Luz"								4,71 €			
2.26	Monografia do Concelho de Figueiró dos Vinhos - Jorge Gaspar								4,71 €			
2.27	Catálogo da Exposição "O Grupo do Leão"								4,71 €			
2.28	Catálogo "A importância do Riso. José Malhoa e Rafael Bordalo Pinheiro"								16,99 €			
2.29	Catálogo da Exposição "Figueiró dos Vinhos nas trincheiras da Grande Guerra"								15,10 €			

Descrição	Total MOD	Materiais, FSEs e Outros Custos	Outros Custos Específicos	Máquinas/ Viaturas	Custos Indiretos	Valor Apurado	Quantidades, prazos e dimensões médias	Valor a cobrar	Valor total a cobrar médio (usando os prazos e dimensões médias)	Custo Suportado pelo Município	Margem
2.30 Catálogo "Simões de Almeida 1844-1926 O Génio das Artes"								28,30 €			
2.31 As festas em honra de Nossa Senhora da Boa Viagem - Peralvovo								16,99 €			
2.32 Manuel Simões Barreiros: o Homem e a obra - Dr. Pedro Santos Lopes								18,88 €			
2.33 Contos de Natal - Alcides Martins								4,71 €			
2.34 "A grande travessia: uma vida de fé, garra, amor e tradição" - Armindo Coelho da Silva								9,44 €			
2.35 Caderno de Abril: canções revisitadas - Luis Robalo								9,44 €			
2.36 Catálogo "A ver Figueiró"								9,41 €			
2.37 Postais:											
2.37.1 Postais de Figueiró dos Vinhos								0,41 €			
2.37.2 Coleção Postais								4,88 €			
NOTAS: Os livros à venda na Loja, durante a época natalícia (de 1 de dezembro a 6 de janeiro) e em feiras, têm um desconto de 20% sobre o preço venda.											

ANEXOS

ANEXO 1 – Matriz de Cálculo do Custo da Mão-de-Obra Direta por Categoria e Minuto

CATEGORIA	QTD	REMUNERAÇÃO BASE MÉDIA / MÊS	SUBS. REFEIÇÃO / MÊS	ENCARGOS ENTIDADE / MÊS	CUSTO TOTAL ANUAL ACUMULADO	CUSTO CATEGORIA / MIN
Presidência	1	2 899,53 €	114,40 €	688,64 €	51 492,76 €	0,54 €
Vereação	1	2 320,28 €	114,40 €	551,07 €	41 457,25 €	0,43 €
Chefe de Divisão	2	2 467,07 €	114,40 €	585,93 €	44 000,30 €	0,46 €
Dirigente intermédio	3	2 095,30 €	114,40 €	497,63 €	37 559,41 €	0,39 €
Coordenador Técnico	5	1 288,89 €	114,40 €	306,11 €	23 588,38 €	0,25 €
Técnico Superior	39	1 526,33 €	114,40 €	362,50 €	27 702,08 €	0,29 €
Assistente Técnico	46	836,03 €	114,40 €	198,56 €	15 742,56 €	0,16 €
Assistente Operacional	126	733,30 €	114,40 €	174,16 €	13 962,83 €	0,15 €

ANEXO 2 – Matriz Cálculo do Custo de uma Reunião Do Órgão Executivo Por Assunto

DESCRIÇÃO			
Reunião de Câmara inclui o valor do tempo médio que um processo demora a ser analisado numa Reunião de Câmara por minuto, tendo em consideração que: - As Reuniões de Câmara realizam-se quinzenalmente (4.ª feira); - Que em média a Reunião de Câmara tem uma duração de 60 minutos; - Em cada reunião são tratados entre 10 a 15 assuntos; - Existem 3 vereadores a receber senhas de presença (61,78€), tendo-se calculado o custo por minuto dividindo o valor da senha de presença pelos 60 minutos da reunião; - Tem 2 trabalhadores afetos à Reunião de Câmara, nomeadamente, 1 Chefe de Divisão do 942130199 Comuns Divisão Administrativa e Financeira e 1 Coordenador Técnico do 94213010199 Comuns Subunidade Orgânica Administrativa, que ocupam, respetivamente, 8 e 5 horas, sendo executadas as seguintes tarefas: - Preparação das ordens do dia, agenda/documentos para a reunião de Câmara; - Secretariat/apoio administrativo à reunião de Câmara, - Preparação das ordens de execução; - Preparação dos atos de eficácia externa – Editais – Publicações no Diário da República – Publicações no site municipal; - Preparação das atas das reuniões de Câmara; - Envio para a Assembleia Municipal de assuntos que careçam de deliberação daquele órgão; - Listagens das presenças dos Vereadores da oposição nas reuniões de Câmara para efeitos de pagamento de senhas de presença; - Organização e numeração dos livros de atas; - Emissão de certidões de deliberação.			
	QTD	CUSTO / MIN	CUSTO / ASSUNTO
Mão de Obra Direta			
Presidência	1	0,540 €	2,49 €
Vereação	1	0,430 €	1,98 €
Vereação da oposição (Senha de presença da reunião)	3	1,030 €	14,26 €
Chefe de Divisão	1	0,460 €	19,11 €
Coordenador Técnico	1	0,160 €	4,43 €
MOD Reunião Câmara			42,27 €
Materiais + FSE + Amortizações por Centro de Responsabilidade			
Câmara Municipal	2	0,545 €	5,03 €
Comuns Divisão Administrativa e Financeira	1	0,002 €	0,10 €
Comuns Subunidade Orgânica Administrativa	1	0,000 €	0,00 €
FSE Reunião Câmara			5,13 €
Repartição de Custos Indiretos por Unidade Orgânica			
Câmara Municipal	2	0,304 €	2,81 €
Comuns Divisão Administrativa e Financeira	1	0,147 €	6,10 €
Comuns Subunidade Orgânica Administrativa	1	0,067 €	1,85 €
Total Custos Indiretos			10,76 €
CUSTO TOTAL MÉDIO POR ASSUNTO DA REUNIÃO DE CÂMARA			58,16 €

ANEXO 3 – Matriz de Apuramento dos Custos de Viaturas

Designação	Código	Situação	Amortização	Pneus	Combustível	Manutenção	Seguro	Operador	Custo Hora	Custo Minuto
Berlingo Comercial (21-26-HS) [N.º 37]	991001827	Automático	0,00 €	0,01 €	1,37 €	1,19 €	0,04 €	0,00 €	5,220 €	0,087 €
Case IH BE MAXXUM 100 4RM-CAB 22-IH-09	991045830	Normal	1,43 €	0,00 €	2,76 €	0,00 €	0,06 €	0,00 €	8,240 €	0,137 €
Cilindro Sta	991035036	Normal	3,91 €	0,00 €	2,77 €	0,30 €	0,00 €	0,00 €	13,970 €	0,233 €
Citroen Berlingo 1.8D (18-13-JT) (Nº42)	991001837	Automático	0,00 €	0,00 €	1,98 €	0,23 €	0,20 €	0,00 €	4,820 €	0,080 €
Dietrich Carebus SAS 63-SC-53 - IVECO	991045829	Normal	6,95 €	0,00 €	11,27 €	0,00 €	1,24 €	0,00 €	38,920 €	0,649 €
Fuso Canter 81-SL-07	991048520	Normal	4,51 €	0,00 €	6,33 €	0,00 €	0,61 €	0,00 €	22,880 €	0,381 €
Land Rover 82-AB-07	991028136	Normal	2,27 €	0,02 €	1,60 €	0,30 €	0,11 €	0,00 €	8,600 €	0,143 €
Limpa-Bermas DEXTRA M54 T VISIOBRA	991045841	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,28 €	0,00 €	0,00 €	0,560 €	0,009 €
Máquinas de pequeno porte	9910000002	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13,170 €	0,220 €
Mazda 64-EX-93	991046267	Automático	0,00 €	0,00 €	3,45 €	0,00 €	0,18 €	0,00 €	7,260 €	0,121 €
Mitsubishi 78-74-CR	991001846	Normal	0,00 €	0,01 €	1,35 €	1,01 €	0,11 €	0,00 €	2,480 €	0,041 €
Mitsubishi Canter (31-95-NU) [N.º 46]	991001831	Normal	0,00 €	0,01 €	2,85 €	0,50 €	0,12 €	0,00 €	7,320 €	0,122 €
Mitsubishi Carter (93-91-ZE)	991027117	Normal	2,18 €	0,03 €	1,15 €	0,16 €	0,19 €	0,00 €	7,410 €	0,124 €
Mitsubishi Strakar L200 4X4 (08-78-ZH) (Nº71)	991028134	Normal	1,18 €	0,00 €	1,42 €	0,69 €	0,16 €	0,00 €	6,910 €	0,115 €
Moto Agrícola Slalom - ERREPI 20 SX [N.º 55]	991005280	Automático	0,50 €	0,00 €	0,34 €	0,12 €	0,02 €	0,00 €	1,960 €	0,033 €
Motoniveladora Mitsubishi MG 330 [N.º 40] 10-RZ-97	991001875	Normal	0,00 €	0,05 €	2,06 €	3,53 €	0,00 €	0,00 €	11,270 €	0,188 €
Nissan 21-HC-81	991034152	Normal	2,84 €	0,01 €	2,99 €	1,29 €	0,00 €	0,00 €	14,260 €	0,238 €
Nissan Pick-up 4X4 (3.5T) (85-59-XS)	991026643	Automático	1,47 €	0,00 €	2,03 €	0,67 €	0,13 €	0,00 €	8,600 €	0,143 €
Nissan Pick-up 4x4 (34-86-IE) (Nº38)	991001850	Normal	0,00 €	0,01 €	1,47 €	1,12 €	0,08 €	0,00 €	5,360 €	0,089 €
Nissan Pick-up 4x4 (90-20-PM) [N.º 49]	991001834	Normal	0,00 €	0,01 €	1,06 €	0,39 €	0,09 €	0,00 €	3,100 €	0,052 €
Nissan Pick-UP 4x4 (90-55-PM) [N.º 48]	991001833	Normal	0,00 €	0,00 €	0,44 €	0,00 €	0,15 €	0,00 €	1,180 €	0,020 €
Nissan Pick-up 4X4 3.5T (41-60-UR)	991022895	Normal	1,40 €	0,03 €	0,94 €	0,17 €	0,20 €	0,00 €	5,740 €	0,096 €
Nissan Terrano II GLX (79-87-ME) (N.º 76)	991029769	Automático	0,77 €	0,01 €	1,51 €	0,65 €	0,14 €	0,00 €	5,390 €	0,090 €
Opel Astra (29-13-QQ) (N.º 52)	991026928	Automático	0,84 €	0,00 €	0,36 €	0,51 €	0,06 €	0,00 €	3,540 €	0,059 €
Piaggio Porter Elétrico 81-TU-71	991046299	Automático	2,17 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,38 €	0,00 €	5,100 €	0,085 €

Designação	Código	Situação	Amortização	Pneus	Combustível	Manutenção	Seguro	Operador	Custo Hora	Custo Minuto
Renault 08-13-RI	991034092	Normal	0,52 €	0,00 €	0,13 €	0,07 €	0,20 €	0,00 €	1,840 €	0,031 €
Renault 10-VE-56	9910000001	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,230 €	0,004 €
Renault 34-JU-51	991036703	Normal	2,41 €	0,01 €	4,98 €	0,91 €	0,63 €	0,00 €	17,880 €	0,298 €
Renault 53-IP-90	991035764	Normal	2,44 €	0,00 €	3,24 €	1,24 €	0,00 €	0,00 €	13,270 €	0,221 €
Renault 72-VD-95	991047246	Automático	0,63 €	0,00 €	3,16 €	0,00 €	0,25 €	0,00 €	8,080 €	0,135 €
Renault AJ-58-NV	991048597	Automático	3,09 €	0,09 €	1,50 €	0,00 €	0,41 €	0,00 €	5,090 €	0,085 €
Renault Kangoo AJ-38-UQ	991048681	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,000 €	0,017 €
Renault Kangoo Express Business 49-SB-48	991046268	Automático	0,63 €	0,00 €	3,16 €	0,00 €	0,25 €	0,00 €	8,080 €	0,135 €
Renault Kangoo Express Business 00-RB-36	991047245	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8,080 €	0,135 €
Renault Zoe AJ-20-UQ	991048682	Automático	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,000 €	0,017 €
Retroescavadora [N.º 53 (4)] 48-NJ-57	991001861	Normal	0,00 €	0,11 €	1,17 €	3,12 €	0,00 €	0,00 €	8,810 €	0,147 €
Retroescavadora komatsu [N.º 45 (3)] (41-RX-62)	991026927	Normal	0,00 €	0,20 €	1,70 €	1,59 €	0,02 €	0,00 €	7,030 €	0,117 €
Retroescavadora Komatsu (N.º 5) (N.º 74) 89-OQ-68	991028810	Normal	0,63 €	0,00 €	3,16 €	0,00 €	0,25 €	0,00 €	8,080 €	0,135 €
Temsa 46-TT-38	991046300	Normal	7,03 €	0,00 €	11,27 €	0,00 €	1,14 €	0,00 €	38,880 €	0,648 €
Toyota 35-51-EA	991001838	Normal	0,00 €	0,00 €	0,74 €	0,45 €	0,13 €	0,00 €	2,640 €	0,044 €
Tractor Massey-Ferguson (83-63-IQ) [N.º 39]	991001825	Normal	0,21 €	0,00 €	1,39 €	0,55 €	0,05 €	0,00 €	4,390 €	0,073 €
Volkswagen 26-20-TJ	991003915	Automático	0,00 €	0,01 €	1,50 €	0,11 €	0,11 €	0,00 €	3,460 €	0,058 €
Volvo (11-54-TZ) (N.º 60)	991005361	Normal	0,00 €	0,00 €	0,05 €	0,61 €	0,37 €	0,00 €	2,060 €	0,034 €
Volvo FS10 - 6x4 (36-98-OX) [N.º 47]	991001824	Normal	0,00 €	0,02 €	2,48 €	0,78 €	0,25 €	0,00 €	6,990 €	0,117 €
VolvoFL680-46 (4*2) (77-66-ZL) (N.º 72)	991028135	Normal	2,77 €	0,00 €	1,70 €	1,98 €	0,21 €	0,00 €	13,320 €	0,222 €

ANEXO 4 – Matriz de Apuramento dos Materiais e Outros Custos

Designação do Centro de Custo	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SCA	SIGLA UO	Valor Materiais + FSE+ Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais +FSE+ Amortizações anual / Funcionário	Materiais +FSE+ Amortizações / Min
Reunião de Câmara			RC				5,1276 €
Transportes Escolares - Município	0059	94121220304		124 459,59 €	1	124 459,59 €	1,2997 €
Atividades Enriquecimento Curricular - AEC	0063	941212205	AEC	26 465,10 €	2	13 232,55 €	0,1382 €
Universidade Sénior	0076	941232202		13 688,65 €	1	13 688,65 €	0,1429 €
Comuns aos Espaços Verdes	0166	94124610499		20,30 €	1	20,30 €	0,0002 €
Limpeza Urbana	0186	941246203		128,17 €	1	128,17 €	0,0013 €
Biblioteca Municipal - Funcionamento	0194	94125110101	BIBL	41 864,30 €	1	41 864,30 €	0,4372 €
Museu Municipal/Posto de Turismo - Funcionamento	0200	94125110401		38 367,11 €	1	38 367,11 €	0,4007 €
Mercado Municipal de Fig. Vinhos - Funcionamento	0316	94134110101	MERC	12 742,83 €	1	12 742,83 €	0,1331 €
Câmara Municipal	0339	9421102	PCM/VP	104 352,66 €	2	52 176,33 €	0,5449 €
Gabinete de Apoio à Presidência	0341	9421201		1 261,08 €	3	420,36 €	0,0044 €
Gabinete de Apoio ao Investimento	0342	9421202	GAI	656,71 €	2	328,36 €	0,0034 €
Gabinete Jurídico	0343	9421203		3 586,04 €	2	1 793,02 €	0,0187 €
Gabinete de Comunicação, Imagem e Eventos	0344	9421204		11 115,81 €	6	1 852,64 €	0,0193 €
Serviço Municipal de Proteção Civil	0345	9421205	PCIVIL	41 146,77 €	7	5 878,11 €	0,0614 €
Gabinete de Segurança, Higiene e Saúde	0347	9421207	GSHS	25 872,70 €	1	25 872,70 €	0,2702 €
Gabinete de Fiscalização	0348	9421208	FISC	15 233,16 €	1	15 233,16 €	0,1591 €
Setor de Ação Social	0349	942120901	SOC	1 089,77 €	5	217,95 €	0,0023 €
Setor de Educação	0350	942120902	EDU	3 409,84 €	68	50,14 €	0,0005 €
Gabinete de Atividade Física e Desporto	0352	9421210	DESP	742,59 €	9	82,51 €	0,0009 €
Serviço de Biblioteca Municipal	0353	94212110101		73,60 €	8	9,20 €	0,0001 €
Serviço de Casa da Cultura	0354	94212110102	C-CUL	7,40 €	4	1,85 €	0,0000 €
Serviço de Museu e Centro de Artes	0355	94212110103	MUSEU	809,84 €	8	101,23 €	0,0011 €
Setor de Turismo	0356	942121102	TUR	71,51 €	2	35,76 €	0,0004 €

Designação do Centro de Custo	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SCA	SIGLA UO	Valor Materiais +FSE + Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais +FSE+ Amortizações anual / Funcionário	Materiais +FSE+ Amortizações / Min
Comuns ao Gabinete de Cultura e Turismo	0357	942121199	CUL	120,81 €	2	60,40 €	0,0006 €
Serviço de Atendimento e Apoio ao Município+ Balcão Único - Funcionamento	0360+0414	9421301010101+94123110301	ATEND	34 512,18 €	4	8 628,04 €	0,0901 €
Serviço de Arquivo Municipal	0363	9421301010104		73,85 €	2	36,93 €	0,0004 €
Comuns ao Setor Administrativo	0364	9421301010199	EXP	131,22 €	2	65,61 €	0,0007 €
Comuns ao Setor de Apoio à Câmara Municipal	0367	9421301010299		0,00 €	1	0,00 €	0,0000 €
Comuns Subunidade Orgânica Administrativa	0368	94213010199	ADMIN	0,00 €	1	0,00 €	0,0000 €
Serviço de Contabilidade	0369	9421301020101		598,29 €	5	119,66 €	0,0012 €
Serviço de Património	0371	9421301020103		0,00 €	1	0,00 €	0,0000 €
Setor da Contratação Pública	0373	94213010202		405,95 €	2	202,97 €	0,0021 €
Setor de Armazém	0374	94213010203		59 827,79 €	7	8 546,83 €	0,0893 €
Subunidade Orgânica Recursos Humanos	0375	94213010204		744,07 €	3	248,02 €	0,0026 €
Gabinete de Informática	0376	94213010205		901,90 €	2	450,95 €	0,0047 €
Comuns Divisão Administrativa e Financeira	0378	942130199	TAX	226,14 €	1	226,14 €	0,0024 €
Comuns Sub Un Org Obras Públicas e Serv Técnicos	0382	94213020199	OBR	342,63 €	1	342,63 €	0,0036 €
SubUn Orgânica de Obras por Administração Direta	0383	942130202		205 141,28 €	19	10 796,91 €	0,1127 €
Setor de Oficina e Serralharia	0384	94213020301		5 880,98 €	2	2 940,49 €	0,0307 €
Setor de Gestão de Frota	0385	94213020302		2 883,28 €	1	2 883,28 €	0,0301 €
Serviço de Limpeza e Manutenção	0388	9421302040101		9 613,40 €	5	1 922,68 €	0,0201 €
Serviço de Águas e Saneamento	0389	9421302040102		37 767,27 €	3	12 589,09 €	0,1315 €
Comuns ao Setor de Ambiente e Salubridade + Serviço de Cemitério	9421302040199 + 9421302040203	0390 + 0393	AMB	6 482,36 €	7	926,05 €	0,0097 €
Serviço de Jardins e Espaços Verdes	0391	9421302040201		5 290,55 €	2	2 645,27 €	0,0276 €
Serviço de Mercados e Feiras	0392	9421302040202		954,55 €	1	954,55 €	0,0100 €

Designação do Centro de Custo	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SCA	SIGLA UO	Valor Materiais + FSE + Amortizações	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custo Materiais + FSE + Amortizações anual / Funcionário	Materiais + FSE + Amortizações / Min
Serviço de Transportes	0394	9421302040204		89 191,79 €	4	22 297,95 €	0,2329 €
Comuns SubUn Org Amb Salub e Serviços Urbanos	0396	94213020499		326,92 €	1	326,92 €	0,0034 €
Gabinete Técnico Florestal	0397	942130205	GTF	52,42 €	1	52,42 €	0,0005 €
Comuns Div Obras Mun, Ambiente e Floresta	0399	942130299	OMA	798,76 €	2	399,38 €	0,0042 €
Comuns Unid Ordenamento do Território e Urbanismo	0403	94213030399	URB	3 983,21 €	4	995,80 €	0,0104 €
TOTAL				933 417,13 €	223		

ANEXO 5 – Matriz de Apuramento dos Custos Indiretos

Consideram-se custos indiretos aqueles que não são passíveis de identificação concreta com um processo ou um equipamento de utilização coletiva.

São exemplos destes os custos de atividades de suporte como sejam as ligadas às áreas funcionais de contabilidade, compras e gestão de stocks, gestão de recursos humanos, património e gestão de sistemas de informação e outros custos não associados a qualquer centro de responsabilidade.

Assim, no presente estudo, foram considerados como custos indiretos os seguintes centros de custos:

- 9421203 - Gabinete Jurídico
- 9421204 - Gabinete de Comunicação, Imagem e Eventos
- 9421301020101 - Serviço de Contabilidade
- 9421301020103 - Serviço de Património
- 94213010202 - Setor da Contratação Pública
- 94213010203 - Setor de Armazém
- 94213010204 - Subunidade Orgânica Recursos Humanos
- 94213010205 - Gabinete de Informática
- 94213020301 - Setor de Oficina e Serralharia
- 94213020302 - Setor de Gestão de Frota

A totalidade do apuramento dos custos indiretos assentou na compilação de todos os custos anuais dos centros de responsabilidade (centro de custo) identificados acima, nomeadamente os custos com mão de obra, materiais e outros custos e amortizações de bens, com referência aos valores apurados para o exercício de 2022.

A repartição dos custos indiretos pelos restantes centros de responsabilidade foi executada em função do peso total dos custos de cada centro de responsabilidade no total dos custos apurados.

Acresce referir que a imputação de custos indiretos dos centros de responsabilidade (centro de custo), na falta de critério mais consistente, e salvo melhor opinião, teve por base na expressão da fórmula de cálculo, a relação direta e proporcional dos custos indiretos com os tempos médios apurados, ou seja, dividiram-se os custos pelo número de funcionários existentes em cada um dos centros de responsabilidade (centro de custo) e, de seguida, pelo número de minutos médios que cada funcionário trabalha por ano.

Designação da unidade orgânica	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SNC	SIGLA UO	Custos totais por centro de custo	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de custos operacionais	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
Reunião de Câmara			RC						10,76 €
Transportes Escolares - Município	94121220304	0059		190 368,59 €		55 298,91 €	1	55 298,91 €	0,577 €
Atividades Enriquecimento Curricular - AEC	941212205	0063	AEC	56 403,43 €		16 384,26 €	2	8 192,13 €	0,086 €
Universidade Sénior	941232202	0076		39 101,92 €		11 358,46 €	1	11 358,46 €	0,119 €
Comuns aos Espaços Verdes	94124610499	0166		9 130,12 €		2 652,15 €	1	2 652,15 €	0,028 €
Limpeza Urbana	941246203	0186		8 180,88 €		2 376,41 €	1	2 376,41 €	0,025 €
Biblioteca Municipal - Funcionamento	94125110101	0194	BIBL	41 864,30 €		12 160,88 €	1	12 160,88 €	0,127 €
Museu Municipal/Posto de Turismo - Funcionamento	94125110401	0200		39 381,54 €		11 439,68 €	1	11 439,68 €	0,119 €
Mercado Municipal de Fig. Vinhos - Funcionamento	94134110101	0316	MERC	23 376,52 €		6 790,49 €	1	6 790,49 €	0,071 €
Câmara Municipal	9421102	0339	PCM/VP	200 675,63 €		58 292,94 €	2	29 146,47 €	0,304 €
Gabinete de Apoio à Presidência	9421201	0341		97 649,48 €		28 365,55 €	3	9 455,18 €	0,099 €
Gabinete de Apoio ao Investimento	9421202	0342	GAI	114 905,40 €		33 378,11 €	2	16 689,06 €	0,174 €
Gabinete Jurídico	9421203	0343		59 409,58 €	59 409,58 €	0,00 €	2	0,00 €	0,000 €
Gabinete de Comunicação, Imagem e Eventos	9421204	0344		136 438,10 €	136 438,10 €	0,00 €	6	0,00 €	0,000 €
Serviço Municipal de Proteção Civil	9421205	0345	PCIVIL	137 622,38 €		39 977,02 €	7	5 711,00 €	0,060 €

Designação da unidade orgânica	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SNC	SIGLA UO	Custos totais por centro de custo	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de custos operacionais	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
Gabinete de Segurança, Higiene e Saúde	9421207	0347	GSHS	58 545,01 €		17 006,35 €	1	17 006,35 €	0,178 €
Gabinete de Fiscalização	9421208	0348	FISC	32 597,70 €		9 469,09 €	1	9 469,09 €	0,099 €
Setor de Ação Social	942120901	0349	SOC	133 168,21 €		38 683,16 €	5	7 736,63 €	0,081 €
Setor de Educação	942120902	0350	EDU	851 171,35 €		247 251,14 €	68	3 636,05 €	0,038 €
Gabinete de Atividade Física e Desporto	9421210	0352	DESP	121 711,44 €		35 355,15 €	9	3 928,35 €	0,041 €
Serviço de Biblioteca Municipal	94212110101	0353		132 940,07 €		38 616,88 €	8	4 827,11 €	0,050 €
Serviço de Casa da Cultura	94212110102	0354	C-CUL	67 300,23 €		19 549,60 €	4	4 887,40 €	0,051 €
Serviço de Museu e Centro de Artes	94212110103	0355	MUSEU	118 067,76 €		34 296,72 €	8	4 287,09 €	0,045 €
Setor de Turismo	942121102	0356	TUR	44 211,61 €		12 842,74 €	2	6 421,37 €	0,067 €
Comuns ao Gabinete de Cultura e Turismo	942121199	0357	CUL	48 871,22 €		14 196,28 €	2	7 098,14 €	0,074 €
Serviço de Atendimento e Apoio ao Município+ Balcão Único - Funcionamento	9421301010101+94123110301	0360+0414	ATEND	79 312,59 €		23 038,99 €	4	5 759,75 €	0,060 €
Serviço de Arquivo Municipal	9421301010104	0363		30 321,34 €		8 807,85 €	2	4 403,92 €	0,046 €
Comuns ao Setor Administrativo	9421301010199	0364	EXP	28 816,33 €		8 370,67 €	2	4 185,33 €	0,044 €
Comuns ao Setor de Apoio à Câmara Municipal	9421301010299	0367		45 133,55 €		13 110,55 €	1	13 110,55 €	0,137 €
Comuns Subunidade Orgânica Administrativa	94213010199	0368	ADMIN	21 998,66 €		6 390,25 €	1	6 390,25 €	0,067 €
Serviço de Contabilidade	9421301020101	0369		73 910,35 €	73 910,35 €	0,00 €	5	0,00 €	0,000 €
Serviço de Património	9421301020103	0371		17 364,55 €	17 364,55 €	0,00 €	1	0,00 €	0,000 €
Setor da Contratação Pública	94213010202	0373		52 859,54 €	52 859,54 €	0,00 €	2	0,00 €	0,000 €
Setor de Armazém	94213010203	0374		184 233,61 €	184 233,61 €	0,00 €	7	0,00 €	0,000 €
Subunidade Orgânica Recursos Humanos	94213010204	0375		58 750,82 €	58 750,82 €	0,00 €	3	0,00 €	0,000 €
Gabinete de Informática	94213010205	0376		46 731,46 €	46 731,46 €	0,00 €	2	0,00 €	0,000 €
Comuns Divisão Administrativa e Financeira	942130199	0378	TAX	48 411,42 €		14 062,71 €	1	14 062,71 €	0,147 €

Designação da unidade orgânica	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SNC	SIGLA UO	Custos totais por centro de custo	Centros de Custos Comuns de Atividades de Suporte	Repartição dos Custos Indiretos pelos Centros de custos operacionais	Número de funcionários dos Centros de Custo	Custos indiretos anuais / Funcionário	Custos indiretos / Min
Comuns SubUn Org Obras Públicas e Serv Técnicos	94213020199	0382	OBR	28 249,33 €		8 205,96 €	1	8 205,96 €	0,086 €
SubUn Orgânica de Obras por Administração Direta	942130202	0383		305 663,93 €		88 790,30 €	19	4 673,17 €	0,049 €
Setor de Oficina e Serralharia	94213020301	0384		12 487,60 €	12 487,60 €	0,00 €	2	0,00 €	0,000 €
Setor de Gestão de Frota	94213020302	0385		5 817,41 €	5 817,41 €	0,00 €	1	0,00 €	0,000 €
Serviço de Limpeza e Manutenção	9421302040101	0388		86 371,38 €		25 089,45 €	5	5 017,89 €	0,052 €
Serviço de Águas e Saneamento	9421302040102	0389		47 607,69 €		13 829,24 €	3	4 609,75 €	0,048 €
Comuns ao Setor de Ambiente e Salubridade + Serviço de Cemitério	9421302040199 + 9421302040203	0390 + 0393	AMB	47 954,71 €		13 930,05 €	7	1 990,01 €	0,021 €
Serviço de Jardins e Espaços Verdes	9421302040201	0391		24 354,40 €		7 074,55 €	2	3 537,27 €	0,037 €
Serviço de Mercados e Feiras	9421302040202	0392		6 109,61 €		1 774,74 €	1	1 774,74 €	0,019 €
Serviço de Transportes	9421302040204	0394		121 847,16 €		35 394,58 €	4	8 848,64 €	0,092 €
Comuns SubUn Org Amb Salub e Serviços Urbanos	94213020499	0396		20 177,93 €		5 861,35 €	1	5 861,35 €	0,061 €
Gabinete Técnico Florestal	942130205	0397	GTF	37 970,07 €		11 029,67 €	1	11 029,67 €	0,115 €
Comuns Div Obras Mun, Ambiente e Floresta	942130299	0399	OMA	96 325,37 €		27 980,92 €	2	13 990,46 €	0,146 €
Comuns Unid Ordenamento do Território e Urbanismo	94213030399	0403	URB	105 106,87 €		30 531,80 €	4	7 632,95 €	0,080 €
TOTAIS				4 396 980,13 €	648 003,02 €	1 089 015,60 €	223		

Centros de Custos comuns	Código do Centro de Custo OAD	Código do Centro de Custo SNC	Custos totais por centro de custo
Piscina Municipal - Funcionamento	94125210101	0236	128 852,16 €
Câmara Municipal	9421102	0339	111 899,88 €
Serviço de Tesouraria	9421301020102	0370	447,64 €
Comuns ao Setor Financeiro	9421301020199	0372	718,09 €
Comuns Subunidade Orgânica Financeira	94213010299	0377	23 461,17 €
Gabinete de SIG	942130206	0398	98,09 €
Comuns a todos os Gabinetes Instrumentais	9421399	0405	13 908,78 €
Edifício dos Paços do Concelho - Funcionamento	94220101	0406	65 221,21 €
Edifício dos Paços do Concelho - Manutenção	94220102	0407	1 209,91 €
Edifício Oficinas Municipais- Funcionamento	94220201	0408	12 078,71 €
Edifício Oficinas Municipais - Manutenção	94220202	0409	5 996,83 €
Parque Logístico Municipal (Armazém) - Funcion	94220301	0410	16 728,68 €
Parque Logístico Municipal (Armazém) - Manutenção	94220302	0411	17 953,69 €
Equipamento Administrativo - Conserv e Reparação	942302	0419	6,66 €
Outros Ativos Fixos - Conservação e Reparação	942399	0421	1 119,36 €
Comuns Setor de Serviços Urbanos	9421302040299	0395	9 231,04 €
Comuns Subunidade Orgânica Financeira	94213010299	0377	23 461,17 €
Comuns ao Setor Financeiro	9421301020199	0372	718,09 €
Serviço de Tesouraria	9421301020102	0370	447,64 €
Comuns ao Gabinete de Ação Social e Educação	942120999	0351	1 537,63 €
Ações de Formação com Pessoal	941111201	0001	544,92 €
Edifício Arquivo Municipal - Funcionamento	94220701	0032	1 253,20 €
Edifício Arquivo Municipal - Manutenção	94220702	0033	638,64 €
Espaço Cidadão - Funcionamento	94123110201	0073	3 236,87 €
Espaço Cidadão - Manutenção	94123110202	0074	242,53 €
TOTAIS			441 012,58 €